**建筑施工企业实战管理高级研修班**

**建筑施工企业实战管理高级研修班**

**强强联合·倾力打造**

**【课程背景】**

**拥有知识则意味着组织拥有长久创新与价值创造的能力，而知识赋能的核心在于团队学习！**

**——习近平**

当前，中国经济正处在结构调整、动能转换的关键时期，中国民营企业肩上背负着的“三座大山”：市场的冰山、融资的高山、转型的火山！传统行业在“新常态”环境下，正在经历“痛苦”的变革！建筑施工企业也已从最初的纯劳务竞争，到分包的项目管理竞争，到今天总承包管理的竞争，正面临着向现代化和国际化快速推进的发展阶段，实现从传统型向现代化型升级的核心在于人才的储备，培养一支专业化、高素质、综合性的经营和项目管理人才队伍，是参与竞争的首要前提和根基所在，人才不仅是企业生存的根本，更是立国之本。“建筑施工企业实战管理高级研修班”相时而动，应势而发，为我国建筑施工企业培养知识丰富、专业过硬、能力出众的优秀中高层管理人才为己任，为建筑施工企业赋能加速，增强核心竞争力！

**【项目特色】**

**专业实战的师资团队：**主管政府部门领导，行业权威专家教授，业内资深实战精英联合授课。

**前沿落地的课程设置**：经过企业调研、专家指导、业内权威共同设计研发，专业、落地、实战。

**求真务实的办学风格**：采用案例式、互动式、研讨式、观摩式教学，突出实战，注重应用。

**量身定制的企业咨询：**学员企业可邀请授课专家为企业提供顾问、诊断、内训、咨询等各类服务。

**行业优质的同学资源：**本项目学员均来自建筑施工领域的中高层以上管理人员，圈层高度集中。

**丰富多彩的课外活动：**杜绝只上课、无活动的枯燥办学，让学员寓教于乐，增进友谊。

**【课程纲要】**

|  |  |
| --- | --- |
| **模块一：**  **宏观经济、行业趋势与创新技术分析** | **模块二：**  **团队建设与执行力打造** |
| 2019国内外宏观经济形势解读  建筑施工行业发展趋势及动态分析  装配式建筑与建筑工业化 | 战略思维与战略运筹  组织行为学在建筑施工企业的应用  团队协作与执行力打造 |
| **活动：开班典礼、迎新晚会** | **活动：自我介绍、拓展训练、班委选举** |
| **模块三：**  **项目管理操作实务** | **模块四：**  **全面预算管理与财税筹划** |
| 工程招投标操作实务与商务谈判策略  建筑施工企业的项目成本管理  建筑施工企业物资采购管理 | 建筑施工企业全面预算管理与绩效考核  建筑施工业企业的财税筹划与风险控制  工程项目全过程投资控制 |
| **活动：项目管理智慧风暴** | **活动：经典艺术欣赏** |
| **模块五：**  **法律实务与风险控制** | **模块六：**  **现代管理体系建设** |
| 建筑施工企业的各类合同管理  建筑施工企业建设工程结算与索赔  基于企业健康成长的组织风险管控 | 建筑施工企业的组织模式及创新  建筑施工企业精益人力资源管理  新形势下建筑施工企业的精细化管理 |
| **活动：法律专题研讨会** | **活动：行业标杆企业考察** |
| **模块七：**  **新技术和新模式应用** | **模块八：**  **市场开发与安全管理** |
| PPP、BT与BOT模式运作实务  BIM技术在建筑施工企业中的应用  企业信息化建设及新技术应用 | 建筑施工企业的市场开发策略及其操作方法  乡村振兴、特色小镇、田园综合体的发展机会  建筑施工企业安全管理 |
| **活动：学员企业现场教学** | **活动：结业典礼** |
| **以上课程模块及活动可能会根据实际情况进行部分调整，以最终上课通知为准。** | |

**【部分授课专家】**

**王守清**    清华大学土木水利学院教授、博士生导师，著名经济学家

**于  池**    国务院国资委商业机关服务局局长  原建设部综合处处长  经济学博士  
**袁绍斌**    中信建设集团副董事长  
**郭红领**   清华大学建设管理系副教授，博士生导师  
**杨  述**    清华大学国际工程项目管理研究院主任  
**胡安潮**    中国政法大学民商经济法学院法学副教授

**刘国镔**    北京市盈科律师事务所合伙人律师  
**邓晓梅**    清华大学建设管理系副教授，工程管理研究所副所长

**谢勤龙**    清华大学工科硕士，国家物流与采购联合会特聘专家

**马  楠**    住建部特聘专家、工程管理专业学科带头人

**杨玉洲**    企业管理专家、资质申报工作资深顾问

**肖太寿**    经济学博士、税收筹划实战派专家

**杜慧鹏**     大型央企副总裁、企业管理专家

**刘  雷**    南京审计大学副教授、博士

**汪金敏**    全国建设领域知名律师、造价工程师、首届中国PPP项目金牌律师

**毛晨阳**    教授级高级工程师、鲲鹏建设集团董事长

**钱  江**    CCDI 高级BIM咨询师

**张  明**    RTKL国际有限公司BIM负责人

**【培训对象】**

**建筑施工企业董事长、总经理、副总经理和各职能部门经理等中高层管理人员。**

**主要行业包括：**

1. 房屋建筑及装饰工程施工企业；

2. 机电安装工程施工企业；

3. 公路与桥梁工程施工企业；

4. 铁路工程施工企业；

5. 港口与航道工程施工企业；

6. 通信工程施工企业；

7. 水利水电工程施工企业；

8. 电力工程施工企业；

9. 矿山工程施工企业；

10. 市政公用及园林绿化工程施工企业；

11. 对建筑施工行业感兴趣的各界人士。

**【学    制】**：

学制一年半，每两个月集中授课1次，每次3天，共8次课程，24天，192课时。

**【学费标准】**

**培训费：39800元/人**，开具正规发票。交通费，食宿费自理，将培训费统一汇到指定账户。

**【增值服务】：**

1．凡正式学员自身申请个人建筑施工类资格证书，**学费5折优惠，本企业其他人员8折优惠**；

**主要包括：**建造师、消防、造价、安全、监理、电气、室内工程师类，BIM，岗位等100余类。

2．凡正式学员企业申请企业各类建筑施工资质；

**主要包括：**建筑、公路、铁路、水利、电力、市政、通信、机电等总承包，专业承包等100余类。

3．凡企业团体报名学习本研修班，可根据情况享受学费相关折扣（具体事宜与课程顾问咨询）

**【上课地点】**：

北京**·**清华科技园，期间将组织前往其他省市行业标杆企业参访游学。

**【主办机构简介】：**

**同力和商学院：**

    拥有10年高端培训咨询经验，全国20所著名院校联盟，举办200余期各类高级研修班，500位各领域著名专家，培训了20000余名企业高管！

**北京远东建业培训中心：**

中国建筑施工领域最权威的职业教育机构，中国人民银行征信中心认定的信用机构，10万名以上建筑施工人员在这里通过各类行业资质认证！

**企帮客（北京)企业管理有限公司：**

    10年专业品质，已为500多家建筑施工企业提供了建筑咨询托管服务，致力于打造中国第一家最专业的全息创业托管服务平台！

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **建筑施工企业实战管理高级研修班报名申请表** | | | | | | | | |
| **请以正楷如实填写下表，所填信息仅用于报名录取，对外保密。** | | | | | | | | |
| **申请人概况** | | | | | | | | |
| 姓    名： | | 性别： | | 出生日期： | | | | 年龄： |
| 职    务： | | 民族： | | 身份证号： | | | | |
| 手    机： | | | | 邮    箱： | | | | |
| 公司名称： | | | | | | | | |
| 公司地址： | | | | | | | 邮编： | |
| **公司概况** | | | | | | | | |
| **公司/机构性质：** |  | | | | | | | |
| □ 政府和事业单位 | □ 国有/国有控股企业 | | | | □ 私营企业 | | | |
| □ 外资企业/外资控股企业 | □ 中外合资/合作 | | | | □ 其他（请注明） | | | |
| **公司经营状况：** |  | | | | | | | |
| 总资产：            万元 | | | 年销售额：             万元 | | | 雇员人数         人 | | |
| **目前企业需求：** |  | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| **参加学习目的：** |  | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| **个人兴趣爱好：** |  | | | | | | | |