企业创新公司治理高级研修班

项目背景

十九大对于经济发展思路从“高增长转为高质量”的表态和对于以往片面追求经济增速思路的明确摒弃将为我国未来经济发展模式带来重大转折式变革，习惯了多年高速增长的中国经济和中国企业也进入了艰难转型的阵痛期。

      在新的发展思路下，十九大对于未来发展领域进行了具体的鼓励与展望，“在高端消费、创新引领、绿色低碳、共享经济、现代供应链、人力资本服务等领域培育新增长点、形成新动能”。“每一次新的机遇的到来，都会造就一批富翁！”每一批富翁都是：当别人不明白的时候，他明白他在做什么；当别人不理解的时候，他理解他在做什么；当别人明白了，他富有了；当别人理解了，他成功了。与时俱进不断创新是企业的生存之道，是财富的源泉。新知识、新理念的出现让现有的企业环境发生了“破坏性”的大变革，传统企业家们能否把握时代的脉搏让企业跟着国家的政策方针快速前行，现有的这些知识还是否够用？

     “企业创新公司治理高级研修班”就是为处于社会大变革中的传统企业家精心打造。为企业家们量身定制了不脱产、立体化、互动式、创新实战的学习平台，对最新商业环境、最新管理理论和公司治理的方法进行了清晰的阐述和解答。同时课程将聚焦传统中国企业发展的典型瓶颈问题，把移动互联网、绿色低碳、共享经济等知识与传统制造业相结合，跟踪国际前沿商业管理智慧、公司治理理念，最终培养全球视野，颠覆传统惯性思维的新时代创新型企业家。

**】**

◆亲临清华学堂，一览名师风采，重归学生时代，感受百年文化。

◆对传统公司治理课程进行创新升级，增加了“互联网” “互联网金融”、“电子商务”等最热门的课题。同时也针对“一带一路”，十九大精神精确解读，展望未来中国经济。

◆“从企业中来，到企业中去”，带着问题走进课堂，以最真实的感观，最直接的对话，了解企业的发展。

◆与知名企业家就行业热点、难点问题进行讨论，感受行业领袖魅力，及时获得学习、合作、咨询的机会，分享同学会及学校的丰富资源和社交网络，凝聚校友资源，缘起清华为学员带来事业与人生的双重成功。

◆丰富的班会活动，促进学员间相互学习与研讨，广结高端人脉，搭建合作平台；一年多的共同学习，永结同窗情。

**课程设置**

|  |  |
| --- | --- |
| **公司治理-理念篇** | |
| **一 战略管理与宏观经济分析** | |
| **宏观经济形势分析**  十九大政策解读与中国经济展望  “一带一路”政策解读  当前热点宏观经济问题  财政货币政策的调控机制 | **企业战略思维与战略决策**  企业战略环境分析  企业战略与战略管理  企业战略实施与控制  企业战略抉择与创新 |
| **互联网运营实战**  电子商务八大发展趋势  电子商务进入寡头竞争格局  电子商务主要运营模式  电子商务客户行为分析 | **企业转型升级与商业模式创新**  外部环境变化与战略转型  何为商业模式创新  商业模式创新转型的路径  商业模式创新趋势 |
| **二 公司治理与组织文化建设** | |
| **公司治理的系统策略**  股权结构与股权治理  薪酬治理  公司治理的整体策略  公司治理决策与实施 | **公司治理结构完善实务**  注册资本及相关分析  治理结构的主体基础打造  海内外资本市场上市  治理结构完善措施和路径 |
| **企业组织文化建设**  卓越文化与企业腾飞  企业文化与企业绩效  塑造企业文化的核心要素  优秀企业文化建设与落实 | **组织设计与创新思维**  组织与组织设计  组织设计的创新  业务流程重组  组织变革与创新 |
| **公司治理-技能篇** | |
| **三 营销管理** | |
| **战略营销管理**  营销决策理念与规律  客户需求与市场容量分析  科学产品定位  营销策略组合与实施 | **品牌策划与产品创新**  理解品牌的本质  产品诊断与品牌策划  品牌运营的核心理念  经典品牌营销案例 |
| **策略性营销管理**  品牌战略后的营销推广  市场营销之渠道策略  结构化的市场策略  策略定价的十个方法 | **互联网营销**  互联网营销市场竞争策略  网络营销推广策划  网络营销数据监测与分析  网络公关与危机处理 |
| **四 财务管理及法律风险防范** | |
| **现代企业财务管理**  现代企业的财务体系构建  财务报表的实质与理解  财务分析方法  虚假财务报表的鉴别 | **企业纳税筹划**  税收管理与企业绩效  走出企业纳税的误区  税收管理体系的建设与完善  业务流程中的税收筹划 |
| **企业法律风险防范**  企业发展法律风险防范  期货市场与避险工具  （MBO）管理层收购 | **沙盘模拟**  财务报表分析  诊断与改进企业经营状况  高增长企业的财务风险  模拟经营 |
| **五 人力资源管理与职业规划** | |
| **公司人力资源战略**  企业人力资源战略  人力资源管理制度体系  人力资源管理的组织保障  人力资源管理的文化整合 | **员工素质提升与个人激励**  人员的素质模型  优秀员工选拔与培养  需求理论与个人激励  员工激励与人力资源职业发展计划 |
| **思想管理与新主人翁精神**  利益管理与思想管理  岗位股份制公司理论  岗位主人翁理论与应用  “两袋”管理 | **沙盘模拟**  组建高效团队  沟通协作能力训练  从个人绩效到组织绩效  打造和谐的组织风气 |
| **六 生产运营管理** | |
| **制造创新管理**     成本控制技术的革新     质量战略与企业竞争力     质量管理发展的新趋势     生产控制的优化技术 | **安全发展与创新管理**      安全事故预防与安全监察      重点行业领域安全监管      突发事件应对与应急管理      安全生产科技与保障能力建设 |
| **公司治理-艺术篇** | |
| **七 企业家的人文素养** | |
| **史学与企业家人文修养**  史学与大众文化  传统文化与成功经营之道  历史人物与现代生活  代表人物的人生之路 | **《黄帝内经》养生篇**  养生的总原则  传统养生之道与现代医学  四季养生原则与“节气”养生方法  饮食与养生之道 |
| **道家领导智慧与用人之道**  自然之道与处世之道  黄老“因循”管理哲学  《人物志》概论  人物鉴别与创业英才塑造 | **周易智慧与创新管理**  风水的科学意义与内涵  公司选址标准与规划  家居内部科学布局  综合案例分析 |
| **八 领导韬略与决策艺术** | |
| **管理者的重塑**  管理者知识结构解析  管理新思维  从变革中发现领导者  在反思的过程中走向成熟 | **提升领导力**  非权力影响力修炼  领导者品格修养和情商  领导者角色与本色的转换  构建学习型组织 |
| **情商与影响力**  智商.情商.逆境商的开发  阳光心态  缔造下属的自信  提高领导者的个人影响力 | **沟通的艺术与技巧**  沟通要素与模式  心里定律与习惯  突破沟通障碍  交际礼仪与沟通技巧 |

 教学师资

（部分师资根据具体情况与学员需求予以适度调整）

**韩廷春**清华大学公共管理学院经济学教授，博士生导师；中国社会科学院博士

**汪俊宏**富粥战略商业模式研究院专家委员会主任

**孙立平**清华大学社会科学院社会学系教授，博士生导师

**杜  兵**主板发审委员会委员，深圳宏时资本管理有限公司执行董事

**杨佰寅** 清华大学经济管理学院教授，博士生导师

**刘国镔** 股权设计专家，盈科律师事务所合伙人

**曹嘉飞** 中国互联网新经济研究领域专家、高盛集团项目合作特聘管理咨询师

**王晓毅** 清华大学历史系教授、博士生导师

**李乐飞** 清华大学工业工程系党委副书记、博士生导师

**赵  磊**人力资源管理高级顾问

**徐  沁** 盛高咨询集团董事长、国内权威管理咨询专家

**罗明雄** 京北集团总裁、中国互联网金融投融资联盟秘书长

**金占明** 清华大学经济管理学院教授、博士后、企业管理系副主任

**江  英**中国军事科学院研究员，博士生导师

**乔志杰**永安信控股创始人，中国企业金融力第一人

**吴维库**清华大学经济管理学院领导力与组织管理系教授，博士生导师

**路长全** 中央电视台广告部策略顾问等品牌营销专家

**陈  光**经济学硕士，注册税务师，高级培训师；黑龙江省国税局培训中心纳税检查讲师

**田  野**著名纳税筹划专家，清华大学、浙江大学等多所名校总裁班客座教授

**崔国文**清华大学教授、清华大学总裁学员俱乐部理事长；国家著名易经大师

**金海峰** 长春大学人文学院教授、长春大学国学研究发展中心主任

**招生对象**

企业的董事长、总经理、副总经理等中高层决策者

学习规划：

每两个月上课1次，每次3天，共10次，总计30天；感受原汁原味的清华校园生活；

授课地点：清华园

**学费规划**：

培训费：42800元/人，现优惠价30000元/人，统一收取，并给学员开具正规发票。交通费、食宿费自理。将培训费统一汇到至善中心指定账户：

**联系电话：18911736083  微信：L18911736083**

汇款用途：企业创新公司治理高级研修班+学员姓名

**企业创新公司治理高级研修班**

**报   名   表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓    名 |  | | 性 别 |  | | 民 族 |  | 贴  照  片  处 | |
| 籍    贯 |  | | 学 历 |  | | 专 业 |  |
| ★身份证号（必填） | | |  | | | 出生年月 |  |
| 职    务 |  | | 电   话 |  | | 传 真 |  | | |
| 单位名称 |  | | | | | 手 机 |  | | |
| 单位地址 |  | | | | | | 邮政编码 | |  |
| 企业性质 |  | 公司网址 | | |  | | E—mail | |  |
| 教育经历 |  | | | | | | | | |
| 工作经历 |  | | | | | | | | |
| ★申请人单位公章（必填）： | | | | | | | | | |
| 中心联系  方  式 | 电    话：李老师18911736083  地    址:  北京海淀区清华大学校内  邮    编： 100084 | | | | | | | | |

注：此报名表复印有效